EVOLUTEAM
CRÉATEUR DE VALEUR DURABLE

Préparation à la certification CAPM®

Management de Projet

Cette formation permet aux salariés engagés dans un projet d'acquérir l'ensemble des connaissances nécessaires pour passer la certification CAPM® avec succès.

LES OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Maîtriser le référentiel de compétences PMI®
- S'approprier le PMBOK®
- Se préparer et passer la certification CAPM®

DÉTAILS DE LA FORMATION

Public
Tout salarié impliqué dans un projet et souhaitant passer la certification CAPM®

Pré-requis
Satisfaire aux critères d'éligibilité définis sur le site PMI®.org

Accessibilité
Inclusion de différents types de handicaps. Consulter notre référent handicap

Formation augmentée
Accès à l'Extranet Participant *by EVOLUTEAM* durant 3 mois après le dernier jour de formation

Durée
35 heures, 5 journées

Modalité au choix
- Présentiel : 5 jours consécutifs
- Visio-formation : 3 + 2 jours
Intervalle de 10 jours

Evaluation
Diagnostic des attentes
Auto-positionnements Amont / Aval
Evaluation continue

Reconnaissance délivrée
Attestation de formation

NOTRE SIGNATURE PÉDAGOGIQUE

L'expérimentation pédagogique au service de la transformation durable des compétences

Pédagogie expérientielle EVOLUTEAM

Notre **pédagogie expérientielle** repose sur un principe simple : les comportements se transforment durablement grâce à l'expérience vécue en formation.
Nous mobilisons **les émotions, la prise de décision en contexte réel et l'engagement multisensoriel** en créant des solutions pédagogiques dont l'expérimentation représente au **minimum 70% du temps de formation.**
Chaque session alterne des temps structurants et exploratoires, afin de **favoriser l'appropriation active**, **stimuler la réflexion et la prise de recul**, **ancrer durablement les compétences**, **faciliter le passage à l'action opérationnelle.**

PARTENAIRE Atlas RECONNU

Préparation à la certification CAPM®

Management de Projet

LES + EVOLUTEAM

- Entraînement sur des questions d'examens type tout au long de la formation
- Adhésion au PMI®
- Supports de formation conformes aux standards du PMI®
- Accès au simulateur X-AM
- Aide à la 1ère connexion pour l'accès aux supports pédagogiques (PMI®)
- Introduction à la formation pour définir le contexte dans lequel s'inscrit le CAPM®
- Explication et accompagnement sur le processus d'inscription et le déroulé de l'examen
- Accompagnement du formateur après la formation jusqu'au passage de l'examen
- Revue du dossier d'inscription à l'examen
- Questions/réponses
- Points d'avancement réguliers
- Prise en compte de l'accessibilité (plateforme de formation, supports pédagogiques)

LE PROGRAMME

PHASE D'ENGAGEMENT - A réaliser avant la session sur l'extranet participant by *EVOLUTEAM*

Compléter les questionnaires en ligne

- J'évalue mes compétences en amont de la formation
- Je transmets mes attentes vis-à-vis de cette formation

Télécharger les supports de formation

- Je télécharge l'ensemble des supports mis à disposition pour réaliser les exercices lors de formation.

PHASE D'EXPÉRIMENTATION – S'exercer aux outils et méthodes lors de la session formative

INTRODUCTION

- Présentation des participants / Ice Breaker
- Introduction au management de projet par une mise en situation : réalisation individuelle ou en groupe, d'un projet selon les modalités de la formation

- Présentation du PMI® et de la certification CAPM® :
  - Enjeux et pratiques du PMI®
  - Le code d'éthique du PMI®
  - Préparer la certification CAPM®
  - S'inscrire à l'examen de la certification CAPM®

Quiz en groupe : le projet, les critères de succès du projet, l'équipe projet …

MODULE 1 | COMPRENDRE L'ENVIRONNEMENT DES PROJETS (DOMAINE N°1)

- L'environnement du projet
- Les différents cycles de vie des projet, prédictifs (par phase), adaptatifs (agiles), hybrides
- Introduction aux méthodes Agiles
- Les processus de pilotage du projet

- Les différentes « organisations projet »
- Le rôle du chef de projet

Quiz : les différents cycles de vie des projets
Jeu « le puzzle des 49 processus » : recomposer la matrice des 49 processus pour mémoriser le rôle et la mission du chef de projet

MODULE 2 | PILOTER LE PROJET (DOMAINE N°2)

La gestion de l'intégration

- Construire la charte projet
- Elaborer le plan de management de projet avec l'équipe
- Animer le kick off meeting

Quiz : connaissez-vous les finalités et les objectifs de votre projet?
Cas pratique : gérer les changements de périmètre du projet

La gestion des parties prenantes

- Identifier les contributeurs internes et externes du projet pour définir les stratégies de pilotage.
- Développer et maintenir l'engagement des parties prenantes

Atelier : créer un radar des parties prenantes
Mise en situation : créer un registre des parties prenantes et définir les stratégies de pilotage

La gestion de la communication

- Définir le plan de communication du projet vers les Parties prenantes
- Identifier et utiliser les meilleures pratiques en communication pour favoriser les échanges et responsabiliser les contributeurs.
- La communication de la performance : revues d'avancement et indicateurs

Quiz : les principes de la communication au sein du projet
Atelier : identifier toutes les dimensions qui caractérisent la communication au sein du projet

La gestion du périmètre

- Analyser les besoins du client pour répondre à ses exigences
- Définir avec les parties prenantes les conditions d'acceptation des livrables du projet

Atelier : comprendre et identifier les rôles du chef de projet et du business analyste
Mise en situation : créer un organigramme des tâches (WBS) et identifier les enjeux
Atelier : identifier et repositionner dans les groupes de processus, les activités projet liées à la gestion du périmètre.

La gestion de l'échéancier

- Décomposer le travail à réaliser en activités
- Optimiser la planification et la gestion des ressources critiques

Atelier : créer un réseau PERT, calculer un chemin critique et identifier les marges
Mise en situation : saurez-vous remettre dans l'ordre toutes les activités associées à la création d'un échéancier
Autopositionnement : Maîtrisez-vous votre échéancier de projet ?

La gestion des coûts :

- Identifier les différentes natures de dépenses
- Valoriser les activités du planning
- Estimer les réserves du projet
- Mesurer la performance et la valeur acquise du projet

Mise en situation : calculez la performance d'un projet
Mise en situation : saurez-vous présenter la méthode de la valeur acquise à votre voisin ?
Quiz : Maîtrisez-vous les fondamentaux pour piloter le budget de votre projet ?

La gestion de la qualité :

- Définir le plan d'assurance qualité du projet
- Prévoir les processus de contrôle et d'audit de la phase d'exécution.

Mise en situation : pilotage de la qualité du projet : saurez-vous remettre dans l'ordre toutes les activités associées ?
Quiz : Définissez la qualité versus la classe ! Identifiez les coûts de non-qualité !

La gestion des ressources :

- S'assurer de leur disponibilité et de leur utilisation optimale
- Mettre en place les stratégies de pilotage des équipes virtuelles et performantes

Atelier : décrire les 5 missions clés du projet et leurs interactions
Quiz : maîtrisez-vous les fondamentaux pour piloter vos ressources ?

La gestion des risques :

- Identifier, qualifier, prioriser et quantifier les risques du projet pour piloter et anticiper les évènements incertains.
- Valoriser les menaces et les opportunités du projet

Mise en situation : identifiez votre attitude face aux risques
Quiz : saurez-vous retrouver les processus de gestion des risques ? quelle stratégie de réponse pour quelle situation ?

La gestion des approvisionnements :

- Les étapes du processus achat, de la consultation aux différents types de contrats.

Atelier : estimer la valeur des contrats au regard de leur performance
Mise en situation : identifiez les forces et faiblesses ainsi que les niveaux de risques de différents types de contrats.

MODULE 3 | PILOTER UN PROJET EN MODE AGILE (PROJETS ADAPTATIFS – DOMAINE N°3)

Comprendre les enjeux du pilotage en mode Agile (adaptatif)

- Mettre en œuvre les moyens du pilotage agile (récits d'utilisateurs, portefeuille produit, …)
- Les rôles et missions au sein de l'équipe Agile
- Les évènements du projet Agile et l'approche « time boxée »
- Les différentes méthodes Agiles

Quiz : les fondamentaux du pilotage « Agile »
Atelier : développer une analyse critique du pilotage « prédictif » versus « pilotage Agile »

MODULE 4 | DEVELOPPER L'ANALYSE OPERATIONNELLE (BUSINESS ANALYSIS) POUR ASSURER LE SUCCES DU PROJET (DOMAINE N°4)

- Caractériser les interactions entre le pilotage du produit et celui du projet
- S'approprier les domaines de l'analyse opérationnelle
- Identifier les contributions de l'analyse opérationnelle pour assurer le succès du projet
- Définir le rôle du Chef de projet et du Business Analyst, et la répartition des responsabilités
- Piloter la gestion des parties prenantes dans l'analyse opérationnelle
- Connaître la feuille de route du produit pilotée par le Business Analyst.

Quiz : chef de projet et business analyste : qui fait quoi ?
Atelier : créer la matrice RACI de l'analyse opérationnelle pour les parties prenantes du projet (internes et externes)
Mise en situation : recréer la timeline des activités liées à l'analyse opérationnelle

CONCLUSION ET SUIVI POST FORMATION

Clôture de la session

- Evaluer ses compétences en aval de la formation : j'évalue ma capacité à transformer mes compétences grâces aux outils, techniques et méthodes vues en formation
- Se challenger au moyen d'objectifs à réaliser sous 3 mois
- Questionnaire de satisfaction à chaud

Préparation à l'examen

- Constituer son dossier
- Programmer son inscription au PMI®
- Planifier ses révisions
- Définir sa date d'examen

Plan d'action individualisé accompagné par le formateur
Check-list : mon dossier d'examen et mes révisions
Mise en situation : entrainement sur des questions d'examen blanc et restitution en groupe entier

Suivi post-formation

- Accompagnement du formateur jusqu'au passage de l'examen
- Questions/réponses
- Entrainement à l'examen sur simulateur X-AM
- Passage de la certification CAPM®

PHASE D'ACQUISITION – Ancrer les outils et méthodes de retour en milieu professionnel

Accéder aux ressources complémentaires à télécharger depuis l'Extranet Participant *by EVOLUTEAM* pour approfondir les thématiques vues en formation

Corréler la mise en pratique des actions individuelles avec les objectifs pédagogiques : questionnaire sur l'évaluation des compétences à froid, 2 mois après la dernière journée de formation.

EVOLUTEAM
CRÉATEUR DE VALEUR DURABLE

Préparation à la certification CAPM®

Management de Projet

Cette formation vous intéresse ?
Contactez- nous : info@evoluteam.fr | 01 47 39 02 02

Consulter sur notre site, notre catalogue de formations

PRIX PUBLIC

Inter : 2 200 € HT par participant
Intra : 11 000€ HT par session (4 à 10 participants)
Certification : 460 € HT par personne
**des frais de déplacement complémentaires peuvent être engagés selon la localisation*

FINANCEMENT OPCO

Financement possible via votre OPCO. Contactez nos conseillères formations :
par téléphone : 01 47 39 02 02
par mail : info@evoluteam.fr

FORMATION SUR-MESURE

Vous avez un projet sur-mesure, vous souhaitez intégrer votre contexte et vos enjeux spécifiques à la formation, contactez notre Directrice du Développement : laure.casta@evoluteam.fr

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS *(à titre indicatif)*

Inter : L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.
Intra : Après validation de votre projet avec nos conseillères formations, capacité de mise en œuvre sous 15 jours.

ACCESSIBILITÉ

Inclusion de différents types de handicap. Vous êtes en situation de handicap, intéressé.e par le programme ? Contactez notre Référent Handicap pour préciser votre besoin : referent.handicap@evoluteam.fr

ASSISTANCE TECHNIQUE À DISTANCE

Pendant toute la période de votre formation, pour toute question relative à la plateforme digitale, notre équipe pédagogique répondra à vos questions de 9h30 à 17h30 au 01 47 39 02 02 ou sur l'adresse mail suivante : contact.digitalcamp@evoluteam.fr

Engagés pour un monde plus éclairé, nous concevons des solutions pédagogiques centrées sur le développement des potentiels humains, avec pour ambition de créer de la valeur durable.

-- Notre raison d'être en qualité de société à mission --