

# 1 jour



# Management non hiérarchique



eLearning



Présentiel 1 jour (7h)

## Publics concernés

- Tout collaborateur qui a la responsabilité d'animer un / des projets ou un / des processus transversaux sans lien hiérarchique avec les contributeurs

## Pré-requis

- Être en situation de manager une équipe
- Avoir suivi le module e-learning amont à la session en présentiel

## Objectifs

- Spécificités du management non hiérarchique
- Manager en mode projet
- Coordonner un travail d'équipe en tant que référent métier

## Méthodes pédagogiques

- **Blended learning** : alliance d'e-learning et de présentiel
- **Présentiel** : alternance de théorie et d'exercices et de mises en situation compose le présentiel.

## Supports pédagogiques

- Pendant la formation, chaque participant utilise un support qui reprend les concepts et différents points traités et des exercices d'application et d'entraînement.

## Moyens pédagogiques

- A Clichy sur Seine 92110 et à Paris :
- ✓ Une salle de formation + une terrasse pour les pauses, accessible par métro, bus et gare
- ✓ Une salle de formation + une salle de détente au cœur du 2<sup>e</sup> arrondissement; accessible par 4 lignes de métro.

## PROGRAMME DETAILLE

### 1. Détenez les clés du pilotage transversal

- Dans quel type d'organisation évoluez-vous ?
- Comprendre les spécificités du management transversal et la posture à adopter
- Le pilotage et ses indicateurs clés
- Conciliez management court terme et long terme.
- Mettre au point un tableau de bord de pilotage transversal
- Traduire la vision projet en objectifs opérationnels
- Communiquer la vision et la décliner en performance individuelle
- Planifier l'activité en tenant compte des rythmes de vie des équipes
- Capitaliser, apporter du feedback

### 2. Coopérez et évoluez dans l'organisation en réseau

- L'organisation qui apprend et s'adapte à la complexité
- Vous êtes compétent, devenez influent !
- Coopérez avec vos alliés, vos ennemis et autres partenaires

### 3. Constituez des équipes gagnantes

- Transformez les forces individuelles en une équipe efficace
- Combinez les profils complémentaires et établissez les rôles (Belbin)
- Coordonner les actions en tant que référent métier / pilote
- Connaître les membres de son équipe projet : analyser les profils individuels et leurs apports pour les besoins du projet
- Identifier les potentiels de contribution dans l'équipe et les points de vigilance
- Connaître les théories de la motivation : (Maslow, Herzberg's, Hackman et Oldham )

- PC, relié à un écran LCD pour vidéo-projeté
- Vidéo-projecteur
- Caméra
- Paper-board
- Accueil avec café, thé, eau, jus d'orange et gâteaux

### Modalités

- INTER ou INTRA à partir de 4 participants.
- Lieux : IDF et Province.

### Financement

- ✓ Pour les adhérents Fafiec,, cette formation est disponible en Action collective. Pour toute question sur ce dispositif de financement, contactez nos conseillères formations :  
Par téléphone : 01 47 39 02 02  
Par mail : [info@evoluteam.fr](mailto:info@evoluteam.fr)

### Formation à distance

Pendant toute la période votre formation, pour toute question relative à la plateforme ou pour toute assistance technique, Mélanie Verola, conseillère en formation et en charge des modules e-learning, répondra à vos questions de 10h à 17h30 au 01 47 39 02 02 ou sur l'adresse mail suivante :  
[melanie.verola@evoluteam.fr](mailto:melanie.verola@evoluteam.fr)

### 4. Obtenez l'adhésion

- Sachez présenter votre projet dans le langage de vos interlocuteurs
- Préparer vos présentations à l'aide d'une argumentation ciblée

### Plan d'entraînement individuel (PPI) et clôture de la session